**Tabla 1: Composición sectorial de la cúpula empresarial en 1973 y 1999 (cantidad de empresas por sector entre las primeras 100 según ventas)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Sector / Año** | **1973** | **1999** |
| Industrial | 60 | 24 |
| Agroindustrial | 32 | 24 |
| Hidrocarburos | 5 | 8 |
| Construcción | 2 | 2 |
| Servicios | 0 | 35 |
| Comercial | 1 | 7 |

*Fuente: elaboración propia sobre datos recopilados por el Área de Economía y Tecnología de FLACSO*

**Tabla 2: Proyectos de infraestructura realizados por SIAT y Electromecánica, 1969-1972**

|  |
| --- |
| **Proyectos de infraestructura realizados por SIAT y Electromecánica entre 1968 y 1969** |
| * Gasoducto Challacó-Bahía Blanca * Oleoducto Cabo San Antonio-La Plata (YPF) * Gasoducto de Bolivia * Maquinarias Viales para Secretaría de Industria de la Nación * Estación Elevadora de Agua en Mar del Plata (Obras Sanitarias de la Nación) * Central Hidroeléctrica en Los Divisaderos * Subestación Elevadora en Los Divisaderos * Oleoducto Challacó-Puerto Rosales (chapa provista por YPF y elaborada por SOMISA) * Trabajos de ampliación y desarrollo para YPF, Shell, Cities Service Oil Company, Esso, y Petrolera Argentina. |
| **Proyectos de infraestructura realizados por SIAT y Electromecánica entre 1969 y 1970** |
| * Gasoducto Neuquén-Bahía Blanca (Gas del Estado) * Gasoducto de Bolivia * Poliducto Villa Mercedes-La Matanza (YPF) * Oleoducto Cabo San Antonio-La Plata (YPF) * Motoniveladoras para Dirección de Vialidad Nacional * Motoniveladoras para Dirección de Vialidad de la Provincia de Buenos Aires * Autotransformador para Agua y Energía Eléctrica * Compensadores Sincrónicos para Agua y Energía Eléctrica * Reparación de motores y generadores para Ferrocarriles Argentinos * Frenos de aire para Ferrocarriles Argentinos * Reparación de motores y generadores para Subterráneos de Buenos Aires * Transformadores para la Central Necochea (Agua y Energía Eléctrica) * Transformadores para la interconexión Buenos Aires-Ramallo (SEGBA) * Transformadores rurales para la Dirección de Energía de la Provincia de Santa Fe * Turbinas a gas para Agua y Energía Eléctrica * Turbinas a gas para SEGBA * Maquinarias rotantes para Agua y Energía Eléctrica, FIAT, Loma Negra SA, Marep, y Petroquímica Argentina SA |
| **Proyectos de infraestructura realizados por SIAT y Electromecánica entre 1970 y 1971** |
| * Oleoducto Puesto Hernández * Gasoducto Cerro Redondo-Pico Truncado * Gasoducto Bahía Blanca-La Sortija (Gas del Estado) * Generadores y motores para el Plan de Desarrollo de Mediano Plazo de Ferrocarriles Argentinos * Transformadores rurales para el Plan Nacional de Electrificación (cobertura del 75% de la demanda) * Motores para la Central Necochea (Agua y Energía Eléctrica) * Transformadores para SEGBA * Transformadores para Compañía Ítalo Argentina de Electricidad * Transformadores para Central El Chocón * Alternadores para Central Hidroeléctrica Los Divisaderos * Turbogeneradores para SEGBA, Agua y Energía Eléctrica, DEBA, y EPEC * Tableros de alta tensión para Subterráneos de Buenos Aires (pedidos por CIAE) * Motores para Ferrocarriles Argentinos * Equipos de freno par Ferrocarriles Argentinos * Máquinas rotantes para AEG Central Necochea, Firestone, Mellor Goodwin, Compañía Constructora Betchel, Astilleros Mestrina SA de Construcción, y Reparaciones Navales ICF |
| **Proyectos de infraestructura realizados por SIAT y Electromecánica entre 1971 y 1972** |
| * Gasoducto Cerro Redondo-Pico Truncado * Gasoducto Paralelo Bahía Blanca-Buenos Aires * Oleoducto Puerto Rosales-La Plata * Gasoducto Tandil-Mar del Plata * Electrificación de los Ferrocarriles Urquiza y Roca * ‘Dieselización’ de Ferrocarriles Argentinos * Estación elevadora de agua en Mar del Plata * Iluminación artificial de la Avenida Lugones (Ciudad de Buenos Aires) * Instalación eléctrica del tren laminador de Acindar * Draga de 6.000 m3 para la Secretaría de Obras Públicas y Astilleros Alianza * Motores de corriente continua para laminación, para SOMISA * Constitución del Grupo Argentino-Uruguayo para la Central Hidroeléctrica de Salto Grande * Transformadores para Agua y Energía Eléctrica, SEGBA, NEYRPIC Argentina Srl., Diesel Electromecánica Compañía Argentina de Construcciones Mecánicas y Eléctricas (DESACI), y Mitsubishi * Maquinarias para EPEC |

*Fuente: elaboración propia sobre datos de SIAM Di Tella Ltda., Memoria y Balance General, varios ejercicios*

**Tabla 3: Estructura accionaria de INDUPA estatal (1994-1995)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Accionista** | **Porcentaje** |
| Estado Nacional  Petroquímica Bahía Blanca SAIC  Grupo de Bancos  Grupo Richard  Bolsa de valores | 38.30  12.90  15.45  17  16.35 |

*Fuente: elaboración propia sobre datos de Instituto Petroquímico Argentino, Información Estadística de la Industria Petroquímica y Química de la Argentina (varios años) y López (1997)*

**Tabla 4: Comparación entre las estatizaciones de SIAM Di Tella y de INDUPA**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Dimensiones hipótesis / Empresa** | **SIAM Di Tella (Revolución Argentina, 1966-1973)** | **INDUPA (gobierno de Menem, 1989-1999)** |
| Crisis | SÍ (competencia, devaluación, endeudamiento) | SÍ (apertura económica, desregulación) |
| Coalición | Industrial (“modelo burocrático-autoritario”) | Financiera |
| Retención en el sector público | SÍ (15 años) | NO (16 meses) |
| Control político | SÍ (Ministerios de Economía y Trabajo, Hacienda, Industria y Comercio, Bienestar Social, Seguridad Social, Secretaría de Planeamiento y Acción de Gobierno, Comisión Asesora Especial, Órgano de Control, Comisión Interministerial, BIRA-BANADE) | NO (Comisión de Trabajo “Privatización de Petroquímica Bahía Blanca e INDUPA”, bancos privados, Petroquímica Bahía Blanca,  BANADE) |
| Uso político | Infraestructura (economías externas para la burguesía industrial) | Privatización sectorial |

*Fuente: elaboración propia*