**Tabla 1: Composición sectorial de la cúpula empresarial en 1973 y 1999 (cantidad de empresas por sector entre las primeras 100 según ventas)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Sector / Año** | **1973** | **1999** |
| Industrial | 60 | 24 |
| Agroindustrial | 32 | 24 |
| Hidrocarburos | 5 | 8 |
| Construcción | 2 | 2 |
| Servicios | 0 | 35 |
| Comercial | 1 | 7 |

*Fuente: elaboración propia sobre datos recopilados por el Área de Economía y Tecnología de FLACSO*

**Tabla 2: Proyectos de infraestructura realizados por SIAT y Electromecánica, 1969-1972**

|  |
| --- |
| **Proyectos de infraestructura realizados por SIAT y Electromecánica entre 1968 y 1969** |
| * Gasoducto Challacó-Bahía Blanca
* Oleoducto Cabo San Antonio-La Plata (YPF)
* Gasoducto de Bolivia
* Maquinarias Viales para Secretaría de Industria de la Nación
* Estación Elevadora de Agua en Mar del Plata (Obras Sanitarias de la Nación)
* Central Hidroeléctrica en Los Divisaderos
* Subestación Elevadora en Los Divisaderos
* Oleoducto Challacó-Puerto Rosales (chapa provista por YPF y elaborada por SOMISA)
* Trabajos de ampliación y desarrollo para YPF, Shell, Cities Service Oil Company, Esso, y Petrolera Argentina.
 |
| **Proyectos de infraestructura realizados por SIAT y Electromecánica entre 1969 y 1970** |
| * Gasoducto Neuquén-Bahía Blanca (Gas del Estado)
* Gasoducto de Bolivia
* Poliducto Villa Mercedes-La Matanza (YPF)
* Oleoducto Cabo San Antonio-La Plata (YPF)
* Motoniveladoras para Dirección de Vialidad Nacional
* Motoniveladoras para Dirección de Vialidad de la Provincia de Buenos Aires
* Autotransformador para Agua y Energía Eléctrica
* Compensadores Sincrónicos para Agua y Energía Eléctrica
* Reparación de motores y generadores para Ferrocarriles Argentinos
* Frenos de aire para Ferrocarriles Argentinos
* Reparación de motores y generadores para Subterráneos de Buenos Aires
* Transformadores para la Central Necochea (Agua y Energía Eléctrica)
* Transformadores para la interconexión Buenos Aires-Ramallo (SEGBA)
* Transformadores rurales para la Dirección de Energía de la Provincia de Santa Fe
* Turbinas a gas para Agua y Energía Eléctrica
* Turbinas a gas para SEGBA
* Maquinarias rotantes para Agua y Energía Eléctrica, FIAT, Loma Negra SA, Marep, y Petroquímica Argentina SA
 |
| **Proyectos de infraestructura realizados por SIAT y Electromecánica entre 1970 y 1971** |
| * Oleoducto Puesto Hernández
* Gasoducto Cerro Redondo-Pico Truncado
* Gasoducto Bahía Blanca-La Sortija (Gas del Estado)
* Generadores y motores para el Plan de Desarrollo de Mediano Plazo de Ferrocarriles Argentinos
* Transformadores rurales para el Plan Nacional de Electrificación (cobertura del 75% de la demanda)
* Motores para la Central Necochea (Agua y Energía Eléctrica)
* Transformadores para SEGBA
* Transformadores para Compañía Ítalo Argentina de Electricidad
* Transformadores para Central El Chocón
* Alternadores para Central Hidroeléctrica Los Divisaderos
* Turbogeneradores para SEGBA, Agua y Energía Eléctrica, DEBA, y EPEC
* Tableros de alta tensión para Subterráneos de Buenos Aires (pedidos por CIAE)
* Motores para Ferrocarriles Argentinos
* Equipos de freno par Ferrocarriles Argentinos
* Máquinas rotantes para AEG Central Necochea, Firestone, Mellor Goodwin, Compañía Constructora Betchel, Astilleros Mestrina SA de Construcción, y Reparaciones Navales ICF
 |
| **Proyectos de infraestructura realizados por SIAT y Electromecánica entre 1971 y 1972** |
| * Gasoducto Cerro Redondo-Pico Truncado
* Gasoducto Paralelo Bahía Blanca-Buenos Aires
* Oleoducto Puerto Rosales-La Plata
* Gasoducto Tandil-Mar del Plata
* Electrificación de los Ferrocarriles Urquiza y Roca
* ‘Dieselización’ de Ferrocarriles Argentinos
* Estación elevadora de agua en Mar del Plata
* Iluminación artificial de la Avenida Lugones (Ciudad de Buenos Aires)
* Instalación eléctrica del tren laminador de Acindar
* Draga de 6.000 m3 para la Secretaría de Obras Públicas y Astilleros Alianza
* Motores de corriente continua para laminación, para SOMISA
* Constitución del Grupo Argentino-Uruguayo para la Central Hidroeléctrica de Salto Grande
* Transformadores para Agua y Energía Eléctrica, SEGBA, NEYRPIC Argentina Srl., Diesel Electromecánica Compañía Argentina de Construcciones Mecánicas y Eléctricas (DESACI), y Mitsubishi
* Maquinarias para EPEC
 |

*Fuente: elaboración propia sobre datos de SIAM Di Tella Ltda., Memoria y Balance General, varios ejercicios*

**Tabla 3: Estructura accionaria de INDUPA estatal (1994-1995)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Accionista** | **Porcentaje** |
| Estado NacionalPetroquímica Bahía Blanca SAICGrupo de BancosGrupo RichardBolsa de valores | 38.3012.9015.45 1716.35 |

*Fuente: elaboración propia sobre datos de Instituto Petroquímico Argentino, Información Estadística de la Industria Petroquímica y Química de la Argentina (varios años) y López (1997)*

**Tabla 4: Comparación entre las estatizaciones de SIAM Di Tella y de INDUPA**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Dimensiones hipótesis / Empresa** | **SIAM Di Tella (Revolución Argentina, 1966-1973)** | **INDUPA (gobierno de Menem, 1989-1999)** |
| Crisis | SÍ (competencia, devaluación, endeudamiento) | SÍ (apertura económica, desregulación) |
| Coalición | Industrial (“modelo burocrático-autoritario”) | Financiera |
| Retención en el sector público | SÍ (15 años) | NO (16 meses) |
| Control político | SÍ (Ministerios de Economía y Trabajo, Hacienda, Industria y Comercio, Bienestar Social, Seguridad Social, Secretaría de Planeamiento y Acción de Gobierno, Comisión Asesora Especial, Órgano de Control, Comisión Interministerial, BIRA-BANADE) | NO (Comisión de Trabajo “Privatización de Petroquímica Bahía Blanca e INDUPA”, bancos privados, Petroquímica Bahía Blanca,BANADE) |
| Uso político | Infraestructura (economías externas para la burguesía industrial)  | Privatización sectorial |

*Fuente: elaboración propia*